

**Отзыв на автореферат диссертации**  
Кунакова Егора Петровича  
**«Совершенствование системы менеджмента качества машиностроительного производства на основе развития цикла PDCA»,**  
представленной на соискание ученой степени  
кандидата технических наук по специальности  
2.5.22 Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация  
производства

**Актуальность работы** определяется необходимостью разработки новых подходов к менеджменту качества машиностроительных предприятий и повышение эффективности производственных процессов. Диссертация Кунакова Е.П. посвящена совершенствованию системы менеджмента качества машиностроительного производства на основе развития цикла Деминга с учетом особенностей этапов технологических процессов выпуска продукции.

В представленном автореферате Е.П. Кунакова поднимается актуальная тема, связанная с анализом продукции и реализации комплексного менеджмента качества на этапах планирования и проектирования, что предусмотрено нормативной документацией, устанавливающей порядок разработки и постановки продукции на производство. В связи с этим, задача разработки нового подхода к обеспечению результативности процессов системы менеджмента качества предприятий машиностроительной отрасли на стадиях планирования и технологического проектирования становится особенно востребованной.

**Научная новизна** заключается в развитии теории управления качеством, в частности, модернизации цикла Деминга.

**Практическая значимость** работы определена разработкой подходов к совершенствованию системы менеджмента качества и методов непрерывного улучшения процессов за счет развития цикла Деминга. Автором также предложен алгоритм решения задачи совершенствования систем менеджмента качества и методы непрерывного улучшения процессов за счет внедрения модернизированного цикла Деминга. Предлагаемые новшества внедрены в систему менеджмента качества Улан-Удэнского авиационного завода, входящего в холдинг АО «Вертолёты России», в технологическом процессе гибки труб.

**Степень обоснованности научных положений, выводов, рекомендаций и их достоверности** не вызывает сомнений, поскольку содержащиеся в работе теоретические положения, выводы и рекомендации создают основу для совершенствования системы менеджмента качества и методов непрерывного улучшения процессов за счет развития цикла Деминга.

Автореферат написан доступно и понятно, четко структурирован. Содержит все необходимые разделы согласно требованиям Положения о защите диссертаций.

Таким образом, все заявленные защищаемые положения являются научно и практически значимыми и должным образом доказаны.

**Замечания к автореферату диссертационной работы:**

1. Предложенный соискателем новый цикл PDDCA, состоящий из 5 этапов: Plan, Design, Do, Check, Act обоснован и является новым словом в менеджменте качества, однако, при его графическом изображении следовало бы

предложить отличающиеся друг от друга обозначения этапов процессов: «D» - Design – Проектирование; и «D» - Do – Производство, что может привести к визуальному затруднению прочтения графического представления цикла PDDCA. (Рис.1, Стр. 9).

Высказанное замечание не снижает общих достоинств диссертационной работы, её научной и практической значимости. Диссертационная работа выполнена на высоком научно-теоретическом уровне и соответствует требованиям, предъявляемым к такого рода работам.

Таким образом, диссертация Кунакова Егора Петровича на соискание ученой степени кандидата технических наук «Совершенствование системы менеджмента качества машиностроительного производства на основе развития цикла PDCA» является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития соответствующей отрасли знаний, либо изложены новые научно обоснованные технические, технологические или иные решения и разработки, имеющие существенное значение для развития страны, что соответствует требованиям п. 2.1.-2.6. «Положения о присуждении ученых степеней в ФГБОУ ВО «ИРНИТУ» № 3-38-23 от 02.06.2023 г., утвержденного приказом ректора ИРНИТУ от 08 июня 2023 г. № 415-О (с изменениями, утвержденными приказом ректора ИРНИТУ от 26 сентября 2023 г. № 484-О), а ее автор, Кунаков Егор Петрович, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции. Стандартизация. Организация производства.

Профессор кафедры «Циркулярная экономика и управление качеством»  
ЧОУ ВО «Казанский инновационный университет имени В. Г. Тимирязова»,  
доктор технических наук, доцент

Юсупова Алсу Ансаровна

Доцент кафедры «Циркулярная экономика и управление качеством»  
ЧОУ ВО «Казанский инновационный университет имени В. Г. Тимирязова»,  
кандидат технических наук, доцент

Маслов Игорь Николаевич

«05» 02 \_\_\_\_\_ 2024 г.

Информация:

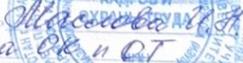
Частное образовательное учреждение высшего образования «Казанский инновационный университет им. В.Г. Тимирязова»

Адрес: 420111, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Московская, 42

Телефон: +7(843) 233-00-22

E-mail: smirnov@ieml.ru

Собственноручную подпись  заверяю   
зав.мат-ка ОК и ОТ  
ЧОУ ВО «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова»  
И.В. Семенов (ФИО)

Собственноручную подпись  заверяю   
зав.мат-ка ОК и ОТ  
ЧОУ ВО «Казанский инновационный университет имени В.Г. Тимирязова»  
И.В. Семенов (ФИО)