**Управляющий филиалом «Иркутский АО КБ «Солидарность» Кошкин Сергей Александрович в интервью для конкурса «Мысли финансиста» рассказал, чем отличается работа в региональном банке и федеральном, с чем связан массовый отзыв лицензий у коммерческих банков и насколько устойчива банковская система Иркутской области.**

**–** **Сергей Александрович, Вы банкир, 10 лет возглавлявший региональный «Крона-Банк», а теперь филиал банка федерального уровня «Солидарность», чем на ваш взгляд отличается работа в региональном банке и федеральном?**

**–** Работа руководителя регионального банка в первую очередь нацелена на долгосрочное бесперебойное функционирование банка, исполнение требований законодательства, нормативных документов Центрального банка. Поэтому ключевыми задачами здесь являются решение внутренних бизнес-процессов, тесное взаимодействие с акционерами в плане выработки правильной стратегии развития банка и реализации мероприятий по достижению утвержденных стратегических показателей.

В федеральных банках многие функции автоматизированы и централизованы, поэтому руководитель филиала федерального банка больше концентрируется на клиентском процессе. Главная задача здесь – подобрать или создать банковский продукт, который будет максимально комфортным для клиента, учитывая региональную специфику. Ведь главное, что каждый клиент хочет от банка – это качественная бесперебойная работа, наличие своевременной обратной связи, возможность решить любой вопрос на соответствующем уровне… И все это в режиме 24/7. Безусловно, это требует высочайшего уровня автоматизации всех бизнес-процессов, а значит влечет за собой немалые капиталовложения. На сегодняшний день это могут позволить себе только игроки федерального уровня.

**–** **Скажите, пожалуйста, для развития экономики региона наибольшее значение имеют региональные банки или федеральные?**

– Сказать, что для развития экономики какие-то из банков имеет наибольшее или наименьшее значение нельзя. В каждом банке клиенты своего круга. Региональные банки, учитывая незначительный размер их капитала, в основном концентрируются на работе с предприятиями малого бизнеса. Им не хватает инвестиционного потенциала для удовлетворения потребности в кредитах крупных градообразующих компаний. Поэтому весь средний и крупный бизнес обслуживается и кредитуется в федеральных банках. Но ведь для экономики региона важны все хозяйствующие субъекты: представители и малого, и крупного бизнеса, так как, и те, и другие дают рабочие места, а значит обеспечивают занятость. Главное, чтобы предприятие работало, зарабатывало прибыль, своевременно и в полном объеме выплачивало зарплату свои работникам, платило налоги в бюджет и давало требуемую норму доходности акционерам. И не важно будет такое предприятие одно на весь город, или их будет 10. Все они играют важную роль в экономике: обеспечивают занятость населения, создают добавочную стоимость, пополняют бюджет, дают прирост капитала.

– **С чем связан массовый отзыв лицензий у коммерческих банков, в том числе и у региональных?**

– Центральный банк, являясь регулятором банковского рынка, обязан «очищать» банковский рынок от недобросовестных игроков, тем самым обеспечивая для всех банков единые «правила игры» и прозрачность рынка. Как правило, лицензии отзываются по двум причинам: 1) невыполнение законодательства в области противодействия легализации преступных доходов и финансированию терроризма; 2) проведение рискованной кредитной политики. К сожалению, формулировка «проведение рискованной кредитной политики» иногда применяется и в случаях, когда банк стал жертвой экономического кризиса, когда многие из его заемщиков испытывают экономические трудности, а банку необходимо создать дополнительные резервы по причине ухудшения качества активов. А дальше западня – создание резервов, снижение капитала, нарушение нормативов и в конечном счете, отзыв лицензии.

– **Как вы считаете, насколько устойчива региональная банковская система Иркутской области, которая включает 6 региональных банков и какова их роль в развитии экономики Иркутской области?**

– Я считаю, что больше половины из 6 региональных банков устойчивы, но потенциал иркутской региональной банковской системы не велик, потому что совокупный капитал всех действующих на сегодняшний день 6-ти иркутских региональных банков составляет менее 4 млрд.рублей. Если же посмотреть на рейтинг российских банков, то мы увидим, что размер капитала двух крупнейших банков страны измеряется в трлн.рублей, капиталы следующих 10-ти банков национального рейтинга – в сотнях млрд.рублей, капиталы следующих 70-ти банков – в десятках млрд.рублей.

Но не смотря на малую капитализацию региональной банковской системы и ее низкий инвестиционный потенциал, роль региональных банков в экономике достаточно высока. Во-первых, региональные банки, как и все региональные хозяйствующие субъекты, обеспечивают занятость. Во-вторых, они платят налоги в региональный бюджет. Ну а в-третьих, они кредитуют малый бизнес, ведь кто как не региональный банк знает своего клиента лучше, и это их самая важная роль.

– **Сергей Александрович, насколько мне известно, вы берете на практику студентов китайцев из ИрНИТУ именно для организации сотрудничества с фирмами Китая. Это свидетельствует о серьезности отработки вашим банком китайского направления бизнеса. В связи с этим хотелось бы узнать ваше мнение о перспективах сотрудничества китайских и российских компаний на территории нашего региона?**

**–**У нас подписаны договоры со всеми ведущими ВУЗами Иркутска, в том числе и с ИрНИТУ. Мы принимаем на практику не только студентов – граждан КНР, но и студентов – россиян со знанием китайского языка.

Китай – давний стратегический партнер и сосед России. Студенты работают с банковскими документами, участвуют в переговорах с представителями китайского бизнеса, принимают участие в маркетинговых акциях банка.

На сегодняшний день экономика Китая – вторая в мире. И если у России такой сосед, нельзя не иметь с ним торгово-экономических отношений.

Мы видим большую перспективу в развитии внешнеторгового оборота между Россией и Китаем, и это направление является для Банка «Солидарность» стратегическим.

В расширении связей, увеличении объема внешнеторговой деятельности заинтересованы как представители бизнес-сообщества обоих государств, так и власти (центральные и региональные). Главное – обеспечивать легальность внешнеэкономической деятельности, и здесь на банки возлагается большая ответственность.