

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**ИРКУТСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

Директор института
управления и права

А.С. Печаяев

«14» сентября 2026 г.



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

В.В. Смирнов

«16» сентября 2026 г.

ПРОГРАММА
вступительного испытания
по специальной дисциплине
для поступающих на обучение по образовательным программам
высшего образования – программам подготовки
научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре ИРНИТУ

Научная специальность:

5.2.6 Менеджмент

Иркутск – 2026 г.

Тема 1. Теория менеджмента (история управленческой мысли)

Школа административного управления (классическая школа менеджмента). Школа человеческих отношений. Хоуторнские исследования Э.Мэйо. Школа поведенческих наук (бихевиористская школа). Иерархия потребностей по А.Маслоу Двухфакторная теория мотивации Ф.Герцберга Теория Х и теория У. Д.Мак-Грегора Школа науки управления или количественный подход. Процессный подход. Функции процесса управления. Методы управления. Связующие процессы – принятие решений и коммуникация. Системный подход. Принципы системного подхода. Внутренняя среда организации. Внешняя среда организации. Жизненный цикл организации. Ситуационный подход. Менеджмент в России (исторический экскурс). Парадигмы современного менеджмента. Эффективность менеджмента.

Основная литература:

1. Теория менеджмента: учебник для вузов по направлению «Менеджмент»/ Г.Р. Латфуллин, А.С. Никитин, С.С. Серебренников. – 2-е изд. – Санкт-Петербург: Питер, 2014. – 458 с.
2. Хачатуров А.Е. Основы менеджмента качества : учеб. пособие / А.Е. Хачатуров, Ю.А. Куликов, 2003. - 303,[1] с.
3. Щадов И. М. Введение в менеджмент : учебное пособие для вузов по направлению 080200 "Менеджмент" / И. М. Щадов, Г. И. Щадов, 2013. - 136 с

Дополнительная литература:

1. Мардас А. Н. Основы менеджмента. практический курс [Электронный ресурс] : Учебное пособие / Мардас А.Н., Гуляева О.А., 2018. - 159 с.
2. Шарапова Т. В. Основы менеджмента [Электронный ресурс] : Учебное пособие / Шарапова Т.В., 2018. - 208 с.

Тема 2. Теория организации и организационное поведение

Организация как система. Эволюция организационных теорий. Законы организации. Содержание функций управления организацией. Эффективность управления организацией. Профессионально-личностная модель руководителя. Разделение управленческого труда. Стиль работы руководителя. Распределение и делегирование полномочий. Понятие «организация». Внутренняя и внешняя среда организации. Классификация организаций. Виды объединений организаций. Элементы и связи в структуре управления. Бюрократические структуры управления. Органические структуры управления. Экономические методы управления. Организационные методы управления. Социально-психологические методы управления. Сущность цели, классификация целей. Миссия организации. «Дерево целей». Понятие и виды решений. Этапы процесса принятия и реализации решений. Управление конфликтами в организации Понятие конфликта. Типы конфликтов. Методы управления конфликтами.

Основная литература:

1. Агарков А.П. Теория организации. Организация производства : учебное пособие / А. П. Агарков, Р. С. Голов, А. М. Голиков, 2015. - 272 с.
2. Борисова В.В. Теория организации : учебное пособие / В. В. Борисова, В. Г. Ларионов, Э. Б. Мазурин, 2015. - 308 с.
3. Теория организации. Организация производства : интегрированное учебное пособие / А. П. Агарков [и др.], 2013. - 270 с.

Дополнительная литература:

1. Попова, Елена Павловна. Теория организации [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / . - Москва : Юрайт, 2018. - 338 с
2. Симоненко И.Л. Теория организации : учебное пособие для вузов по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент" / И. Л. Симоненко, 2015. - 270 с.

Тема 3. Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления

Особенности стратегического менеджмента как новой управленческой парадигмы. Этапы развития стратегического управления как системы управления предприятием (практический аспект). Характеристика основных школ стратегического менеджмента. Сущность, функции, структура и процесс стратегического менеджмента. Миссия организации. Понятие миссии и цели ее формулирования, видение, стратегические намерения фирмы и миссия: особенности. Целеполагание. Направления установления целей. Классификация целей. Методы анализа внешней среды. Методы анализа отраслевой среды. Методы анализа конкурентной среды. Методы анализа внутренней среды организации. Ресурсы и компетенции организации, их классификация. SWOT-анализ и его роль в стратегическом управлении. Типология стратегий по уровням. Корпоративные стратегии: мотивы, виды, содержание, характеристика. Конкурентные стратегии: мотивы, виды, содержание, характеристика. Функциональные стратегии: мотивы, виды, содержание, характеристика. Стратегии роста: мотивы, виды, содержание, характеристика. Матричные методы выбора стратегий. Задачи стадии выполнения стратегии. Роль стратегического планирования в системе стратегического управления. Стратегия продукта на отдельных фазах его жизненного цикла. Стратегия организации в зависимости от ее величины.

Основная литература:

1. Казакова Н. А. Современный стратегический анализ : учебное пособие / Н. А. Казакова, 2020. – 469 с.
2. Отварухина Н. С. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Н. С. Отварухина [и др.], 2020. – 427 с.

Дополнительная литература:

1. Абрамов, Владимир Сергеевич Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник и практикум для бакалавриата и

магистратуры : в 2 ч. / В. С. Абрамов [и др.] ; под ред. В. С. Абрамова. - Москва : Юрайт, 2018.

2. Рупосов, Виталий Леонидович. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : электронный курс / В. Л. Рупосов. - Иркутск : ИРНИТУ, 2019.

Тема 4. Управление человеческими ресурсами

Роль человека и человеческих ресурсов общества в экономических преобразованиях и социальных изменениях. Методы управления человеческими ресурсами (теория и практика). Социальная и кадровая составляющая системы управления человеческими ресурсами в организации. Модели управления человеческими ресурсами: становление, развитие и внедрение. Механизм формирования и реализации стратегии управления человеческими ресурсами в организации. Технологии обеспечения организации необходимыми человеческими ресурсами. Эффективность управления человеческими ресурсами в организации и методы ее повышения.

Основная литература:

1. Москвин, Сергей Николаевич. Управление человеческими ресурсами в образовательной организации [Электронный ресурс] : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / С. Н. Москвин. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2018. - 142 с.

2. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для академического бакалавриата : в 2 ч. / С. А. Барков [и др.] ; отв. ред. С. А. Барков, В. И. Зубков. Ч. 2, 2019. - 245.

3. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для академического бакалавриата : в 2 ч. / С. А. Барков [и др.] ; под ред. С. А. Баркова, В. И. Зубкова. Ч. 1, 2019. - 183.

Дополнительная литература:

Веснин В.Р. Управление человеческими ресурсами. Теория и практика : учебник / В. Р. Веснин, 2015. - 688 с.

Тема 5. Корпоративная социальная ответственность

Бизнес и общество. Функции бизнеса и позиционирование в обществе. Концепция корпоративной социальной ответственности (КСО). Пирамида КСО. Благотворительность, социальные инвестиции и корпоративное гражданство. Социальные коммуникации бизнеса: от манипуляции к социальному партнерству. Специфика анализа социальной политики. Оценка эффективности социальных инвестиций.

Основная литература:

1. Коротков Э. М. Корпоративная социальная ответственность : под ред. Короткова Э. М. / ред. Э. М. Коротков, 2020. - 429 с.

2. Тульчинский Г. Л. Корпоративная социальная ответственность: технологии и оценка эффективности [Электронный ресурс] : Учебник и практикум / Тульчинский Г.Л., 2018. - 338 с.

Дополнительная литература:

Григорян Е. С. Корпоративная социальная ответственность : учебное пособие / Е. С. Григорян, И. А. Юрасов, 2016. - 248 с.

Тема 6. Теория и практика антикризисного управления организацией

Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения. Банкротство как институт рыночного хозяйства и его реализация в странах с развитой рыночной экономикой. Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных процедур. Финансовое оздоровление предприятий. Несостоятельность и неплатежеспособность: причины, определение и предупреждение. Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса.

Основная литература:

1. Кочеткова А. И. Антикризисное управление. инструментарий [Электронный ресурс] : Учебник и практикум / Кочеткова А.И., Кочетков П.Н., 2018.

2. Охотский Е. В. Государственное антикризисное управление [Электронный ресурс] : Учебник / Охотский Е.В. - Отв. ред., 2018.

3. Черненко В. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : Учебник и практикум / Черненко В.А., Шведова Н.Ю., 2018.

4. Коротков Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в эбс [Электронный ресурс] : Учебник / Коротков Э.М., 2018.

Дополнительная литература:

1. Антикризисное управление : учебник для вузов по экономическим специальностям / Э. М. Коротков [и др.]; под ред. Э. М. Короткова, 2010.

2. Корягин Н. Д. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : Учебник и практикум / Корягин Н.Д. - под ред., 2018

Составитель:

Бережных М.В., к.э.н., доцент, заведующая кафедрой менеджмента